



## **ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES 2020**

Tenue virtuellement

Vendredi, le 7 août 2020 à 10 h





## ORDRE DU JOUR

1.	OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE.....	2
2.	PRÉSIDENT ET SECRÉTAIRE DE L'ASSEMBLEE .....	3
3.	RAPPORT DES SCRUTATEURS .....	6
4.	AVIS DE CONVOCATION .....	7
5.	PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES TENUE LE 9 AOÛT 2019 .....	8
6.	RECEPTION DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE TERMINE LE 31 MARS 2020 AINSI QUE DU RAPPORT DES AUDITEURS .....	8
7.	QUESTIONS PRINCIPALES – INTRODUCTION.....	9
8.	ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS .....	10
9.	NOMINATION DES AUDITEURS ET REMUNERATION .....	12
10.	CONCLUSION .....	13
11.	RAPPORT DU PRESIDENT .....	14
12.	PERIODE DE QUESTIONS.....	28
13.	CLOTURE DE L'ASSEMBLEE .....	28



## ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES 2020

### 1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

#### GILLES LABBÉ :

« Bonjour mesdames et messieurs, actionnaires, partenaires et employés de Héroux-Devtek.

Mon nom est **Gilles Labbé** et je suis le président exécutif du conseil d'administration de Héroux-Devtek. My name is **Gilles Labbé** and I am the Executive Chairman of the Board of the Corporation.

As the COVID-19 global pandemic continues, we have decided to hold this 2020 shareholders meeting as a virtual-only meeting in order to protect the health of our shareholders and duly appointed proxyholders, ensure their safety and to comply with public health and safety guidelines as well.

C'est avec grand plaisir que je vous souhaite la bienvenue à l'assemblée générale annuelle des actionnaires de la société. This meeting will be conducted in French and English and all

participants should feel free to address questions or comments in either English or French.”

## **2. PRÉSIDENT ET SECRÉTAIRE DE L’ASSEMBLÉE**

### **GILLES LABBÉ :**

« Conformément aux règlements de la société, je présiderai l’assemblée et M. François Renaud, le secrétaire de la société, agira comme secrétaire de l’assemblée.

Before we get started with other items on the agenda, I would like to run through a few technical points with regards to this virtual meeting format as I am certain this is pretty novel for many of us here.

We have chosen to hold this virtual meeting as a live audio webcast accompanied by a visual presentation, as we believe this is the best way to enable all duly registered shareholders and duly appointed proxyholders to fully and equally participate to the meeting regardless of their geographic location, while still ensuring everyone’s safety and respecting social distancing rules.

Tout au long de la réunion, les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir dûment désignés pourront voter par bulletin de vote

en ligne. Si vous avez déjà soumis une procuration pour qu'un représentant vote en votre nom, vous pouvez vous abstenir de voter lors du vote en ligne. Les votes soumis pendant l'assemblée annuleront toute procuration soumise précédemment.

Towards the start of the meeting, we will announce that the online ballot is open. Registered shareholders and duly appointed proxyholders who are logged into the platform will see a voting icon on their screen.

By clicking the voting icon, you will be able to see the wording of the resolutions as well as the voting options. You will be able to vote by selecting one of those voting options.

Votre sélection sera mise en évidence. Vous pourrez modifier votre vote jusqu'à la fermeture des registres de vote en ligne en sélectionnant l'une des autres options de vote ou vous pourrez annuler votre vote en cliquant sur le bouton d'annulation. Une fois que votre vote aura été soumis, vous recevrez une confirmation.

Veillez noter que vous devrez rester connecté à l'internet en permanence pour que votre vote soit dûment soumis et enregistré.

I will open the poll for all items of business at the same time.

You will have the option to either vote all at once or vote on one resolution at a time as we progress through the meeting agenda, this will be to your discretion. In any case, you will have plenty of time to fill out your ballot and submit your vote before closing of the poll. After the last item of business, you will be reminded to finalize your ballot and closing of the poll will be announced aloud, after which our scrutineer will verify the results of the vote.

Les actionnaires enregistrés et les fondés de pouvoir dûment désignés pourront également soumettre des questions via la plateforme en ligne. Pour soumettre une question, vous pouvez cliquer sur l'icône du chat et sur le bouton d'ajout, puis taper votre question. Patrick Gagnon agira en tant que modérateur pour recevoir les questions soumises.

Si vous avez une question spécifique relative à une proposition soumise au vote, veuillez la soumettre au moment de la discussion de la proposition et nous examinerons votre question avant de passer au vote. Si vous avez une question sur les affaires générales de la société qui n'est pas liée à une proposition spécifique, vous pouvez soumettre votre question tout au long

de la réunion afin que votre question soit reçue par notre modérateur et ajoutée à la file d'attente. Comme d'habitude, les questions sur les affaires générales de la société ne seront prises qu'à la fin de la réunion formelle.

We would like to remind everyone that we expect questions to not be personal in nature and to directly relate to the general business of the Corporation. Questions that are related to the same topic may be summarized in their content or may be answered with one specific question being chosen to represent the series of similar questions.

Je tiens à vous rappeler que bien que les invités puissent écouter la diffusion audio en direct sur le web, seuls les actionnaires dûment enregistrés ou les fondés de pouvoir dûment autorisés qui se sont connectés en utilisant leur numéro de contrôle et le mot de passe qui leur a été fourni auront le droit de voter sur toutes les propositions soumises. »

### **3. RAPPORT DES SCRUTATEURS**

#### **GILLES LABBÉ :**

« À titre de scrutateurs de l'assemblée dûment nommées par moi-même, Mme Martine Gauthier et Mme Gale Demick de Services aux investisseurs Computershare Inc. m'ont rapporté

que nous avons atteint le quorum. Je demanderais à présent aux scrutateurs de dresser la liste des actionnaires qui sont présents et ceux représentés par procuration à l'assemblée et le nombre d'actions ordinaires détenues par eux et de fournir cette liste au secrétaire de l'assemblée. Je déclare donc que l'assemblée a été dûment convoquée et constituée pour traiter toute affaire figurant à l'ordre du jour. »

#### **4. AVIS DE CONVOCATION**

##### **GILLES LABBÉ :**

« Le secrétaire de la société m'a remis une copie de l'avis de convocation et de l'avis de notification et d'accès envoyés aux actionnaires de même qu'une déclaration formulée par un dirigeant autorisé du registraire et de l'agent de transferts confirmant que l'avis de convocation et l'avis de notification et d'accès ont été envoyés à tous les actionnaires de la société inscrits à la clôture des registres de la société le 17 juin 2020. »



**5. PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES TENUE LE 9 AOÛT 2019**

**GILLES LABBÉ :**

« Le procès-verbal de l'assemblée annuelle de l'année dernière tenue le 9 août 2019 a été signé par le secrétaire, M. François Renaud et par moi-même en ma qualité de président. Selon son attestation, ce procès-verbal est un compte-rendu fidèle des délibérations. Si vous en désirez un exemplaire, vous pouvez le demander au bureau du secrétaire de la société. »

**6. RÉCEPTION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2020 AINSI QUE DU RAPPORT DES AUDITEURS**

**GILLES LABBÉ :**

« Le prochain item à l'ordre du jour est la réception des états financiers consolidés de Héroux-Devtek Inc. pour l'exercice terminé le 31 mars 2020. Une copie des états financiers et du rapport de gestion a été déposée sur SEDAR. Le secrétaire est donc dispensé de faire la lecture de ces deux documents et, étant donné que le rapport des auditeurs est joint aux états financiers, je dispense également les auditeurs de faire la lecture de leur rapport.

Je déclare que les états financiers consolidés de la société pour l'exercice terminé le 31 mars 2020 de même que le rapport des auditeurs s'y rapportant sont dûment reçus.

M. Stéphane Arsenault, Vice-président et Chef de la direction financière de la société, présentera un résumé des résultats financiers à la suite de la partie formelle de cette assemblée. »

## **7. QUESTIONS PRINCIPALES – INTRODUCTION**

« Mesdames et messieurs, il est à présent temps de traiter des deux questions principales à l'ordre du jour, soit :

- (1) l'élection des administrateurs; et
- (2) la nomination et la rémunération des auditeurs.

La plupart d'entre vous étant familiers avec le processus d'assemblée, vous savez déjà que la vaste majorité des actions sont représentées à cette assemblée par procurations accordées à la direction.

À la date de clôture des registres, 36 367 210 actions ordinaires étaient émises et en circulation et de ce nombre, selon le rapport des scrutateurs, des procurations favorables aux propositions à l'ordre du jour ont été confiées à la direction de la façon suivante :

1. Plus de 97% du nombre d'actions représentées à cette assemblée, en faveur de l'élection des administrateurs; et
2. Plus de 98% du nombre d'actions représentées à cette assemblée, en faveur de la nomination de Ernst & Young à titre d'auditeurs indépendants.

Nous vous remercions pour votre confiance.

I now open the polls for all voting items of business. You will now be able to cast your votes according to the instructions provided earlier. »

## **8. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS**

### **A. CANDIDATURES**

#### **GILLES LABBÉ :**

“We shall now proceed with the next item on the agenda being the election of Héroux-Devtek’s directors.

In accordance with the Corporation’s by-laws and upon recommendation of the Human Resources and Corporate

Governance Committee, a resolution of the Board of directors fixed at eight the number of directors to be elected at this Meeting. The Circular sent to the shareholders in respect of this meeting proposes the election of the following individuals as directors, in addition to me:

- Nathalie Bourque
- Martin Brassard
- Paule Doré
- Louis Morin
- James J. Morris
- Brian A. Robbins

and

- Beverly Wyse

I have received a motion from Alexandre Verdon, seconded by Jean-Philippe Sanche, both shareholders of the Corporation, for the nomination of the candidates presented in the Circular.”

“Are there any other nominations?”

“If there are no other nominations, I declare the nomination period closed. I have received a motion from Julie Lapointe, seconded by Steve Plourde, both shareholders of the Corporation for the election of the nominees as directors of the Corporation.”

**GILLES LABBÉ :**

“Are there any other questions specific to the election of the directors of the corporation?”

“Since there are no questions, I will proceed to the next item on our agenda. As a reminder, online voting is open.”

**9. NOMINATION DES AUDITEURS ET RÉMUNÉRATION**

**GILLES LABBÉ :**

« Le prochain item à l’ordre du jour est la nomination des auditeurs pour l'exercice en cours et la fixation de leur rémunération. Le conseil d'administration estime qu'il est opportun de nommer Ernst & Young, comptables professionnels agréés, à titre d’auditeurs indépendants de la société pour

l'exercice en cours et d'autoriser le conseil d'administration à fixer leur rémunération. À cet égard, j'ai reçu une proposition de Dominique Dallaire, appuyée par Stéphane Rainville, tous deux actionnaires de la société. »

**GILLES LABBÉ :**

« Y a-t-il des questions spécifiques relatives à la nomination des auditeurs de la société et leur rémunération? »

« Puisqu'il n'y a pas de questions, je vais maintenant passer à la conclusion de la partie formelle de l'assemblée . »

## **10. CONCLUSION**

**GILLES LABBÉ :**

« L'ordre du jour de cette assemblée est épuisé. »

“Please make sure that you have entered your vote for all items of business. I will now give you additional time to finalize your

vote.

I now declare the polls closed on all voting items of business.”

I would like to congratulate our board members on their re-election and look forward to collaborating with you for another year.

Avant de passer à la partie de la réunion portant sur les activités de la société, j’ai reçu une proposition de Jean Gravel appuyée par Michel Paquin, tous deux actionnaires de la société, pour la conclusion de la partie formelle de la réunion. »

**GILLES LABBÉ :**

« Je déclare la partie formelle de cette assemblée terminée. »

## **11. RAPPORT DU PRÉSIDENT**

**GILLES LABBÉ :**

« J’inviterais maintenant M. Martin Brassard, Président et Chef de la direction de la société, à présenter son rapport. »

**MARTIN BRASSARD:**

Merci beaucoup Gilles et bonjour à tous.

“Before we begin, I would like to emphasize that certain statements throughout this report and conversation may be forward-looking statements which relate to future events or future performance. While those statements reflect management’s expectations or beliefs, they involve, by their very nature, known and unknown risks and uncertainties. There can be no assurance that forward-looking statements will prove to be accurate.

Attendees are invited to carefully read the forward-looking statement warning displayed on their screen or available on the corporation’s website.”

Je vous souhaite également la bienvenue à notre assemblée générale annuelle virtuelle. Merci d’être présents parmi nous ce matin.

Le timing de cette rencontre est intéressant parce qu’on aura l’occasion de parler des résultats de l’exercice 2020, et d’aborder la gestion et la stratégie d’Héroux-Devtek depuis le début de la pandémie.



Mon collègue Stéphane Arsenault, chef de la direction financière, présentera d'ailleurs un peu plus tard les faits saillants financiers du premier trimestre de l'exercice 2021 publié il y a quelques heures.

Plusieurs décisions importantes ont été prises au cours des derniers mois, notamment au niveau de notre structure de coûts variables et fixes, de la continuité de nos opérations et de la gestion de notre trésorerie.

Je vais les passer en revue de manière plus détaillée dans quelques instants, mais avant d'aller plus loin, permettez-moi de plutôt commencer par des remerciements.

First, a big thank you to our employees who, regardless of their role, whether they are in production or management functions, have worked very hard, demonstrated resilience and displayed a great adaptability as shown by our solid first quarter results this morning.

Je tiens aussi à remercier Gilles, les membres de notre Conseil et mes collègues de la direction. C'est une chance unique d'avoir une équipe de gestion et d'administrateurs qui a autant d'expérience.

Avoir une équipe aussi solide est important peu importe les circonstances, mais c'est un avantage d'autant plus significatif dans une période comme celle-ci. Au cours des derniers mois, cela nous a permis d'agir de manière efficace, concertée et rapide pour contenir les effets de la pandémie et bien se positionner pour faire face à une crise qui pourrait durer quelques années.

I would also like to acknowledge and thank our shareholders for your loyalty and support. We greatly appreciate your trust and will continue to devote our best efforts to honor it.

Finally, I would also like to highlight the contribution of our partners, customers and suppliers who play a key role in the success of Héroux-Devtek.

Those following our business for a while will remember that we entered Fiscal 2020 on the heels of a very strong and eventful year in Fiscal 2019 with significant M&A activity. We had namely enhanced our exposure to the defence market and increased our customer base worldwide, enabling us to enter the actuation market.

In Fiscal 2020, our sales reached a record high at \$613 million, a 26.7% increase over last year. Civil sales grew 20.0%, while defence sales were up 33.0% for the year. The revenue sources

of Héroux-Devtek are more diversified than ever before and we are present in all segments of the civil and defence aerospace industry.

Our funded backlog reached a record \$810 million in Fiscal 2020, up nearly 30% year-over-year. Two thirds of our funded backlog is comprised of defence orders.

This means that we could not have possibly entered the pandemic in a better overall position.

Having said that, there is no question that the crisis our industry is facing today bears no resemblance to the downturns of 2001 or 2008, given that today's crisis is primarily health-and passenger-confidence-driven, and not economically driven.

Given this context, the impact has mainly affected the civil aerospace market, with emphasis on large civil aircraft, where production has been impacted in a range of 40% to 60%.

Indeed, according to the latest available domestic and international traffic data, passenger demand in May and June 2020 had dropped between 86.5% to 91.0% year-over-year.

In our view, not unlike what most industry analysts believe, a return of passenger demand to pre-pandemic levels may take

years and will not be possible until a key health catalyst is identified and made available at scale.

In the case of Héroux-Devtek, large commercial aircraft sales accounted for approximately 25% of our total fiscal 2020 revenue. As a result of the pandemic, during the first quarter, our twin-aisle deliveries decreased 44%, resulting in a decrease of our civil sales which now represent 39% of total revenue.

We are fortunate to count on the more stable defence market. In that segment, we are seeing humanitarian and peacekeeping missions continue and, in that context, our ability to serve military aircraft, helicopters, and drones is proving critical. In Q1, our defence sales increased to \$78.4 million in Fiscal 2020 and represented 61% of total sales.

That being said, we still needed to adjust our cost structure to reflect the new demand realities of the civil aircraft market. This is why we quickly made the decision, only a few weeks into the pandemic, to reduce our global workforce by 10%, to reassign some orders across our plants and to close the Alta-Precision site in Montréal to generate both fixed and variable cost savings.

In doing so, we protected our profitability and mitigated the pandemic's impact on our margins. Our Q1 results today

illustrate the soundness and relevance of our approach, in spite of the obvious challenges the current situation poses.

Fast-forward five months to today, we still have a strong backlog, an improved cost structure and access to liquidity. We are focused on operating the business, supporting our customers and harnessing opportunities in the market.

D'ailleurs, avant de partager nos perspectives d'avenir et de présenter notre approche pour continuer de connaître du succès dans un environnement de marché empreint de défis, mais aussi d'occasions à saisir, permettez-moi de céder la parole à mon collègue Stéphane Arsenault qui vous présentera nos résultats financiers pour l'exercice clos le 31 mars dernier, ainsi que ceux du premier trimestre de l'exercice 2021.

**STÉPHANE ARSENAULT:**

Merci beaucoup Martin et bonjour à tous.

C'est un plaisir de vous retrouver aujourd'hui malgré que nous n'ayons pas l'occasion de se rencontrer en personne comme c'est notre habitude à tous les mois d'août.

Permettez-moi de débiter en passant en revue les principaux faits saillants financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2020.

As pointed out by Martin, Fiscal 2020 was a particularly strong year for Héroux-Devtek.

Our consolidated sales exceeded our financial guidance, growing 26.7% to a record \$613.0 million, up from \$483.9 million in Fiscal 2019.

Specifically, civil sales were up 20.1%, from \$236.3 million last year, to \$283.7 million.

Defence sales were up 33.0% in Fiscal 2020, from \$247.6 million to \$329.3 million, fuelled by acquisitions and a 12.2% organic growth.

However, as it was announced in May, we recorded \$85.8 million of non-cash impairment charges as a direct result of the impact of the COVID-19 pandemic on our civil aerospace forecasts.

These adjustments to our balance sheet reflect production rate cuts for large commercial programs such as the 777 and 777X, as well as delays in cross-selling opportunities related to the strategic acquisition of CESA.

These non-cash charges drove us to an operating loss of \$30.1 million and loss per share of \$1.38 for Fiscal 2020.

Adjusted EBITDA stood at \$96.2 million, or 15.7% of sales, compared with \$74.2 million, or 15.3% of sales last year.

Adjusted EPS stood at a record level of \$1.00, up 19.0% from \$0.84 recorded in Fiscal 2019.

Cash flows related to operating activities amounted to \$53 million, down from \$70 million for the prior year. The decrease year-over-year is explained by investments in inventory related to organic growth in defence programs specifically. This brought us to a total of \$173 million of free cash flow generated over the last four fiscal years.

Passons maintenant à une revue des faits saillants des résultats financiers du premier trimestre terminé le 30 juin 2020 qui ont été publiés un peu plus tôt ce matin.

Nos ventes consolidées ont diminué de 10,5% à 128,3 millions \$ comparativement à 143,4 millions \$ l'an dernier.

Specifically, civil sales were down 25.9% in Q1, from \$67.4 million to \$49.9 million. Defence sales were up 3.2%, from \$76.0 million to \$78.4 million.

In Q1, defence sales accounted for 61% of our consolidated revenues, up from 54% in Fiscal 2020. The decrease in civil sales over the quarter resulted from the pandemic's effect on

the commercial sector, where our twin-aisle deliveries decreased by 44% due to lower OEM demand.

In Q1, gross profit decreased from \$24.2 million to \$20.5 million, as a result of the reduction in sales caused by COVID-19. The pandemic also caused additional costs and production inefficiencies which were partly offset by government relief measures. As a percentage of sales, gross profit decreased from 16.9% to 16.0%, mainly as a result of lower sales volume without a corresponding decrease in fixed costs such as depreciation, which represented a year-over-year impact of 0.8% of sales.

Operating income decreased to \$1.4 million or 1.1% of sales, from \$10.4 million or 7.2% of sales due mainly to \$6.0 million of restructuring charges recorded in Q1 and lower sales volume. Foreign exchange also had an unfavorable net impact of \$0.7 million or 0.5% of sales.

Adjusted EBITDA, which excludes non-recurring items, stood at \$18.4 million in Q1, or 14.3% of sales, compared with \$21.5 million, or 15.0% of sales, a year ago.

Earnings per share decreased from \$0.18 last year to a loss of \$0.04 in the first quarter, due to the factors mentioned earlier.



Excluding one-time charges, adjusted EPS reached \$0.09, down from \$0.19 last year.

Let's now turn to our cash flow and financial position.

Cash flows related to operating activities reached \$15.5 million in the first quarter, up from \$3.7 million last year. The increase results from stronger collection of receivables this year versus last, partially offset by lower adjusted EBITDA and cash charges related to restructuring activities.

At the end of Q1, on June 30, 2020, our net debt stood at \$233 million, down from \$270 million a year earlier, a reduction of \$37 million, mainly as a result of cash flow generation. We also closed the quarter with \$205 million of available liquidity.

For strategic reasons, we deemed it prudent and appropriate to maximize our available liquidity as a precaution for potential cash requirements related to COVID-19.

Early into the first quarter, we drew \$60 million on our credit facilities. We haven't used these funds to this day and remain very comfortable in our ability to continue to meet our debt covenants for the entire fiscal year.

Back to you Martin...

**MARTIN BRASSARD:**

Merci beaucoup Stéphane.

Let's now talk about our future. In our view, five key factors position us favorably to continue to weather the storm and mitigate the impact of the ongoing crisis.

The first element is our financial position and healthy balance sheet.

As Stéphane mentioned, our liquidities remain ample and we continue to generate positive cash flows.

The second key component of our strategy is our diversified profile

En effet, grâce à nos acquisitions et à différentes initiatives de développement des affaires menées au cours des dernières années, nous desservons un vaste éventail de clients œuvrant dans différents marchés. Nous sommes choyés de compter parmi nos clients des compagnies telles Airbus, Boeing, Dassault, Embraer, Leonardo, Lockheed Martin, Northrop-Grumman, Saab, ainsi que les gouvernements américains et européens.

La troisième raison pour laquelle nous sommes aujourd'hui en saine posture pour affronter une longue crise, est que nos ventes de produits liés à la défense devraient augmenter par rapport à l'exercice précédent, étant donné que nous amorçons la phase d'accélération de plusieurs nouvelles plateformes importantes pour Héroux-Devtek.

Nos résultats du premier trimestre en témoignent alors que le pourcentage de nos ventes attribuables au secteur de la défense était de 54% pour l'exercice 2020 et elles sont au-delà de 60% au premier trimestre.

Plusieurs programmes sont à l'origine de nos succès dans le marché de la défense. Je pense notamment au développement en cours du système complet de trains d'atterrissage pour le drone ravitailleur MQ-25. De plus, nous nous attendons à une croissance attribuable à la livraison de nouveaux produits, tel que le F/A-18 de Boeing, le CH-53K de Sikorsky et le Gripen E de Saab.

The fourth element of our downturn mitigation strategy is our focus on new business development across all civil and defence markets.

Our vision here is two-pronged: both to position ourselves to seize opportunities when passenger traffic ultimately resumes,

but also, and perhaps more importantly in the short-term, to take advantage of our attributes and of our positive relationships with OEM and Tier-1 players.

We look forward to the opportunity to share more on this in the months ahead.

Enfin, notre cinquième atout clé pour l'avenir est assurément notre équipe. J'y faisais allusion en ouverture, nos employés ont fait preuve d'énormément de résilience et de détermination au cours des derniers mois. À tous les niveaux de l'organisation, nous sommes fiers de pouvoir compter sur des gens compétents, de qualité et qui font si bien rayonner nos quatre valeurs de respect, de responsabilité, de reconnaissance et de rebondissement.

Avant de conclure la portion plus formelle de notre Assemblée et de vous inviter à nous soumettre vos questions sur la plateforme en ligne, je tiens à vous remercier sincèrement de votre confiance, de votre participation ce matin et de la qualité de nos interactions tout au long de l'année.

Pour ma part, je tiens à vous dire à quel point c'est une grande fierté de diriger Héroux-Devtek.

Je vous remercie.

Monsieur le Chairman...

**12. PÉRIODE DE QUESTIONS**

**GILLES LABBÉ :**

« Thank you, Mr. Brassard.

By way of reminder, each question will first be read out loud by Patrick Gagnon before being answered by myself or any other director or officer of the Corporation, if necessary. »

**13. CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE**

**GILLES LABBÉ :**

« L'assemblée est maintenant terminée.

Mesdames et Messieurs, je vous remercie de votre aimable attention. »